



COLLEGIO REGIONALE MAESTRI DI SCI ABRUZZO

**CONTO CONSUNTIVO
ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANNO 2025

Il Presidente
Dott. Francesco Di Donato

Premessa

L'anno 2025 rappresenta una conferma significativa del percorso di risanamento e consolidamento economico intrapreso dal Collegio Regionale dei Maestri di Sci Abruzzo. Dopo le criticità registrate nel 2023 e il primo importante risultato positivo ottenuto nel 2024, anche l'esercizio 2025 si chiude con dati favorevoli sia nella gestione istituzionale sia in quella commerciale.

Ritengo particolarmente rilevante sottolineare che, per il secondo anno consecutivo, il Collegio non registra risultati negativi in nessun settore di attività. Questo traguardo è frutto di una gestione attenta, improntata al contenimento delle spese, alla razionalizzazione delle risorse e a una programmazione finanziaria prudente, senza tuttavia rinunciare agli investimenti necessari per garantire servizi di qualità agli iscritti e per sostenere lo sviluppo della professione.

A – Gestione dei Corsi Propedeutici

Nel corso del 2025 abbiamo ritenuto prioritario consolidare e migliorare ulteriormente l'organizzazione dei corsi propedeutici per aspiranti maestri di sci, che rappresentano uno dei pilastri della nostra missione istituzionale. Abbiamo lavorato per ottimizzare la struttura didattica, migliorare la pianificazione e rendere più efficiente l'utilizzo delle risorse disponibili.

Nonostante l'aumento di alcuni costi obbligatori e strutturali, siamo riusciti a mantenere standard qualitativi elevati, dimostrando che è possibile coniugare rigore economico e qualità formativa. L'impiego di istruttori altamente qualificati, la diversificazione dei moduli e l'introduzione di momenti di verifica e approfondimento hanno contribuito a rafforzare l'efficacia dei percorsi formativi e la soddisfazione dei partecipanti.

B – Attività di Controllo contro l'Abusivismo

Nel corso del 2025 è proseguita l'azione di vigilanza finalizzata al contrasto dell'esercizio abusivo della professione nei comprensori sciistici regionali. L'attività è stata condotta con criteri di maggiore coordinamento operativo e con una pianificazione più sistematica dei controlli sul territorio.

La collaborazione del Direttivo con le autorità locali e con le forze dell'ordine **(che emettono le sanzioni previste dalla legge)** ha consentito interventi tempestivi ed efficaci, contribuendo a preservare la legalità e a tutelare la professionalità degli iscritti all'Albo.

L'approccio adottato è rimasto improntato a principi di correttezza e prevenzione, privilegiando l'informazione e la sensibilizzazione accanto alle verifiche ispettive.



I risultati conseguiti confermano la validità della strategia intrapresa, evidenziando un contesto più ordinato e controllato rispetto agli anni precedenti.

C – Gestione dei Contenziosi

Nel 2025 la gestione delle controversie pregresse è stata ulteriormente razionalizzata attraverso procedure più strutturate e un costante monitoraggio delle spese legali. L'esperienza maturata negli esercizi precedenti ha consentito di definire un assetto organizzativo più chiaro e funzionale, riducendo sensibilmente l'incidenza degli oneri straordinari sul bilancio.

La linea seguita del Collegio ha privilegiato la tutela degli interessi dell'Ente, mantenendo al contempo un approccio improntato alla trasparenza e alla correttezza istituzionale. Il contenimento dei costi legati ai contenziosi ha contribuito in maniera significativa al miglioramento del risultato economico complessivo, permettendo di destinare maggiori risorse alle attività istituzionali e formative.

D – Situazione Patrimoniale ed Economica 2025

Nel 2025 il Collegio conferma e rafforza il miglioramento già conseguito nel 2024, consolidando un trend positivo che testimonia la validità delle scelte gestionali adottate negli ultimi due esercizi. Dopo il ritorno all'equilibrio registrato nel 2024, l'anno 2025 evidenzia un ulteriore progresso sia sotto il profilo patrimoniale sia sotto quello economico, dimostrando che la stabilità raggiunta non è episodica ma strutturale.

Stato Patrimoniale

Nel 2024 il Collegio presentava attività pari a € 422.312,86, passività per € 222.321,55 e un patrimonio netto (escluso risultato d'esercizio) di € 205.763,22, con un utile di € 5.771,91.

Nel 2025 i valori risultano ulteriormente rafforzati:

- Attività: **€ 482.093,87**
- Passività: **€ 239.850,70**
- Patrimonio netto: **€ 258.235,40**
- Utile d'esercizio: **€ 15.992,23**

Il confronto evidenzia un significativo incremento delle attività e del patrimonio netto, nonché un risultato economico quasi triplicato rispetto all'anno precedente. Tale evoluzione conferma la solidità finanziaria dell'Ente e la sua crescente capacità di generare risorse proprie.



Gestione Formazione / Commerciale

Nel 2024 la gestione commerciale aveva registrato ricavi per € 277.434,06, con un utile netto di € 5.771,91. Nel 2025 si osserva un ulteriore miglioramento, con:

- Ricavi pari a € **303.468,69**
- Costi pari a € **266.284,47**
- Risultato ante imposte di € **24.566,23**
- Utile netto di € **15.992,23**

L'incremento dei ricavi e il controllo della spesa dimostrano l'efficacia delle politiche di gestione improntate alla prudenza e alla razionalizzazione dei costi, che ho ritenuto necessario perseguire fin dall'inizio del mio mandato.

Gestione Attività Istituzionale

Anche la gestione istituzionale evidenzia continuità di risultati positivi. Nel 2024 l'esercizio si era chiuso con un avanzo di gestione di € 31.482,62 e un avanzo di amministrazione di € 22.904,16. Nel 2025, pur con un livello di entrate e uscite più elevato, il Collegio mantiene un saldo positivo e stabile:

- Entrate: € **123.916,07**
- Uscite: € **97.656,44**
- Avanzo di gestione: € **26.259,63**
- Avanzo di amministrazione: € **57.742,25**

Il dato dimostra che l'Ente è riuscito a sostenere le proprie attività istituzionali mantenendo un equilibrio finanziario strutturale e consolidando nel contempo le riserve disponibili.

Sintesi valutativa

Il confronto tra 2024 e 2025 evidenzia quindi un percorso di crescita ordinata e controllata: aumento delle attività patrimoniali, rafforzamento del patrimonio netto, miglioramento del risultato economico e mantenimento di avanzi nella gestione istituzionale.

Ritengo che tali risultati confermino la bontà della linea gestionale adottata, basata su controllo delle spese, programmazione attenta e investimenti mirati. Il fatto che per due anni consecutivi il Collegio presenti risultati positivi in entrambe le gestioni rappresenta un segnale concreto di stabilità e affidabilità amministrativa, presupposto essenziale per garantire continuità operativa e sviluppo futuro.



Conclusioni

L'esercizio 2025 consolida in modo definitivo l'inversione di tendenza avviata nel 2024. Per il secondo anno consecutivo il Collegio registra risultati positivi sia nella gestione commerciale sia in quella istituzionale, rafforzando ulteriormente il patrimonio e la stabilità finanziaria dell'Ente.

Tali risultati non rappresentano soltanto un dato contabile, ma costituiscono la prova concreta di una gestione amministrativa improntata alla responsabilità, prudenza e visione strategica. Il Collegio, pur dovendo sostenere costi obbligatori e continuando a investire nella formazione e nei servizi agli iscritti, ha saputo contenere le spese generali e mantenere un equilibrio economico e finanziario stabile.

Il Collegio può quindi guardare al futuro con fiducia, forte di una base patrimoniale solida e di un modello gestionale efficiente, in grado di sostenere lo sviluppo professionale dei Maestri di Sci della Regione Abruzzo e di rafforzare il ruolo istituzionale dell'Ente negli anni a venire.

Il Presidente
Dott. Francesco Di Donato

FRANCESCO
DI DONATO
24.02.2026
08:43:07
GMT+00:00

